

Le Mouvement Ouvrier Chrétien (MOC) en Belgique : recherche approfondie

Origines et évolution historique du MOC

Le **Mouvement ouvrier chrétien** belge plonge ses racines au XIX^e siècle dans le sillage de la doctrine sociale de l'Église. En 1891, la **Ligue démocratique belge** (LDB, *Belgische Volksbond* en néerlandais) est fondée comme première coupole coordonnant les associations catholiques d'ouvriers, inspirée par l'encyclique *Rerum Novarum* de Léon XIII prônant la justice sociale. Cette Ligue rassemble guildes professionnelles, mutuelles et œuvres sociales catholiques, sous l'impulsion de personnalités comme **Joris Helleputte** et **Arthur Verhaegen**. Elle jette les bases d'un pilier social chrétien en offrant une alternative au mouvement ouvrier socialiste naissant.

Au début du XX^e siècle, le mouvement ouvrier chrétien se structure davantage. En 1921, la LDB cède la place à la **Ligue nationale des travailleurs chrétiens** (LNTC), connue en néerlandais sous le nom d'**Algemeen Christelijk Werkersverbond (ACW)**. L'ACW/LNTC devient le véritable organe de masse du pilier catholique, englobant syndicat chrétien, mutualités, jeunesse ouvrière catholique et associations féminines. Pendant l'entre-deux-guerres, ce réseau de masse s'implante fermement dans la classe ouvrière belge en défendant les intérêts des travailleurs tout en restant lié au Parti catholique (dominant sur la scène politique). La **Confédération des syndicats chrétiens (CSC)**, créée dès 1912, s'affirme par exemple comme le pendant chrétien du syndicat socialiste, et la **Jeunesse Ouvrière Chrétienne (JOC)** émerge sous l'impulsion de l'abbé Joseph Cardijn dans les années 1920. Durant la Seconde Guerre mondiale, la LNTC/ACW est contrainte de suspendre ses activités (les occupants allemands ayant dissous les organisations démocratiques).

Au sortir de la guerre, le mouvement se réorganise sous une forme nouvelle. En **1945-1946**, la structure unitaire **MOC-ACW** est fondée pour prendre la relève de la LNTC dissoute. Le **Mouvement Ouvrier Chrétien (MOC)** désigne alors l'aile francophone (et germanophone) du mouvement, tandis que l'**ACW** renvoie à son volet néerlandophone. La coupole MOC-ACW adopte une organisation originale mêlant unité et autonomie communautaire : il existe un **bureau national** commun qui coordonne le mouvement, mais il n'y a pas de président ni secrétaire général unique à l'échelle du pays. Chaque « aile » linguistique conserve en effet sa propre direction (président, vice-président, secrétaire général), son budget et même son aumônier ecclésiastique. Cette configuration reflète la montée des clivages linguistiques en Belgique. Dans les décennies d'après-guerre, le MOC-ACW s'enracine comme pilier chrétien aux côtés du **Parti Social-Chrétien (PSC/CVP)** qui constitue son relais politique naturel, et de l'Église catholique qui imprègne encore son inspiration (de nombreux prêtres ou religieux, tels le chanoine **Georges Garnir** à Liège, jouent un rôle dans l'encadrement des œuvres du MOC).

Les années 1960-1970 marquent un tournant majeur. Le fédéralisme linguistique et la montée de nouveaux mouvements politiques (régionalistes, laïcs de gauche, etc.) érodent l'unité du pilier catholique. Au début des années 1970, les dernières structures nationales communes du MOC-ACW sont supprimées : le mouvement ouvrier chrétien belge achève sa **scission communautaire**. Le **MOC** devient alors une organisation autonome pour la Wallonie, Bruxelles (et la petite Communauté germanophone), tandis que l'**ACW** fait de même en Flandre. Parallèlement, le MOC opère son ouverture politique : **dès les années 1970, il ne se considère plus comme le satellite exclusif du PSC** (Parti social-chrétien). Plusieurs cadres ou militants MOC s'impliquent en effet dans de nouvelles formations

telles que le **Front Démocratique des Francophones (FDF)** ou le **Rassemblement Wallon (RW)**, voire au **Parti Socialiste** et chez les écologistes. Sous l'impulsion de figures comme **André Oleffe** puis **François Martou**, le MOC adopte un profil **progressiste et pluraliste**, affirmant des valeurs de gauche (justice sociale, égalité, démocratie) sans alignement partisan strict. À l'inverse, du côté flamand, l'ACW est historiquement resté très imbriqué dans la mouvance du **CVP/CD&V** (les sociaux-chrétiens flamands) et a conservé plus longtemps un rôle de courroie de transmission envers ce parti.

Au XXI^e siècle, les deux branches du mouvement ouvrier chrétien ont évolué différemment tout en maintenant des liens. En **2014**, l'ACW flamand a opéré une refonte en profondeur en se rebaptisant **Beweging.net** (littéralement « mouvement.net ») – abandonnant le sigle explicitement chrétien et ouvrier pour se présenter comme un **réseau ouvert** de partenaires. Ce changement est survenu dans un contexte difficile (affaire de la coopérative financière **Arco** liée à l'ACW, impliquée dans la chute de Dexia) qui a incité le mouvement flamand à se restructurer et à moderniser son image. Depuis cette transformation, le MOC et beweging.net ne sont plus tout à fait symétriques : Beweging.net s'est élargi à des associations plus diversifiées (au-delà du seul monde ouvrier) et a supprimé la référence confessionnelle dans son nom, même s'il en garde les valeurs. Le MOC de son côté maintient son nom historique mais s'affirme comme **mouvement « ouvert et pluraliste »**, marqué par les idéaux de solidarité hérités du christianisme social tout en intégrant des influences social-démocrates, écologistes et humanistes. Dans la pratique, les deux branches continuent de partager de nombreux combats sociaux communs (systèmes de sécurité sociale, dialogue social, lutte contre la pauvreté, etc.) sans pour autant constituer une structure unifiée. Leurs dirigeants entretiennent des **contacts réguliers et informels** pour échanger points de vue et coordonner certaines actions ponctuelles. De plus, certaines initiatives demeurent **nationales et bilingues** : c'est le cas de l'ONG **Solidarité Mondiale / Wereldsolidariteit (WSM)**, issue du rapprochement de Solidarité mondiale (branche ONG du MOC) et de Wereldsolidariteit (ONG liée à l'ACW), qui agit à l'échelle internationale pour la solidarité et le développement. On voit donc que, depuis les origines jusqu'à aujourd'hui, le MOC a su s'adapter aux mutations de la société belge tout en restant fidèle à son projet d'émancipation des travailleurs dans l'esprit de l'encyclique de 1891.

Structure actuelle : composantes du MOC et de Beweging.net

Au niveau national et communautaire, le MOC et son pendant flamand forment deux piliers parallèles. En Belgique **francophone (Wallonie-Bruxelles)** – et également en Communauté germanophone – c'est le **Mouvement Ouvrier Chrétien (MOC)** qui fédère et représente politiquement les organisations sociales d'inspiration chrétienne. En Flandre, c'est **Beweging.net** (ancien ACW) qui joue ce rôle équivalent. Le MOC est présent et actif sur l'ensemble du territoire wallon ainsi qu'à Bruxelles, tandis que Beweging.net couvre l'ensemble des provinces flamandes. Les deux réseaux partagent une histoire et des valeurs communes, mais opèrent de façon autonome dans leur sphère linguistique depuis la fin des années 1970. Notamment, le MOC n'est plus organiquement lié à un parti politique spécifique et prône un engagement citoyen **indépendant des partis**, alors que Beweging.net, héritier de l'ACW, conserve un ancrage plus marqué auprès de la mouvance **CD&V** (démocrate-chrétienne flamande) bien qu'il se veuille également ouvert.

Principales organisations constitutives du MOC (Wallonie-Bruxelles)

Le MOC sert de coupole à **diverses organisations sociales chrétiennes** qui en sont les membres constitutifs. Ces organisations, actives dans le monde du travail au sens large, forment ensemble le pilier chrétien en Wallonie et à Bruxelles. Les principales composantes actuelles du MOC sont :

- **Confédération des Syndicats Chrétiens (CSC)** – la confédération syndicale chrétienne de Belgique. La CSC regroupe les travailleurs (ouvriers, employés, cadres) du secteur privé et public au sud du pays, et agit sur base des valeurs de solidarité et de défense des droits sociaux. C'est l'un des trois grands syndicats belges, historiquement lié au MOC. (En Flandre, son équivalent est l'**Algemeen Christelijk Vakverbond (ACV)**, la branche flamande du syndicat chrétien).
- **Mutualité chrétienne (MC)** – la principale mutuelle de santé d'inspiration chrétienne. Elle gère l'assurance maladie obligatoire aux côtés des pouvoirs publics et propose à ses membres des services de soins de santé, prévention et aide sociale ¹. La MC insiste sur le principe de solidarité dans les soins de santé. (Son pendant flamand est la **Christelijke Mutualiteit (CM)**, intégrée dans beweging.net). À noter que la MC chapeaute à son tour des mouvements spécifiques, comme **Énéo** (mouvement des aînés), **Altéo** (mouvement d'entraide pour personnes malades et handicapées) ou **Ocarina** (organisation de jeunesse en santé, ex-Jeunesse & Santé), qui participent aux actions du pilier chrétien en lien avec le MOC.
- **Vie Féminine (VF)** – mouvement féministe d'action interculturelle et sociale, fondé à l'origine comme ligue des femmes ouvrières chrétiennes. Vie Féminine rassemble des femmes de tous horizons autour de valeurs d'égalité, de justice sociale et de solidarité. Très implantée localement via des groupes de femmes, l'association contribue à l'émancipation des femmes et à leur participation citoyenne, notamment par des formations et campagnes de sensibilisation. (En Flandre, l'organisation équivalente était historiquement la **KAV (Katholieke Arbeiders Vrouwen)**, devenue aujourd'hui **Femma**, qui est partenaire de beweging.net).
- **Les Équipes Populaires (EP)** – mouvement d'éducation permanente et d'action locale né dans l'après-guerre. Les Équipes Populaires réunissent des **groupes de citoyens actifs** qui mènent des actions et réflexions de base sur des enjeux sociaux. Par des projets concrets (alphabétisation, débats locaux, jardins communautaires, etc.), elles visent à éveiller la conscience citoyenne et à créer les conditions d'un « mieux-vivre ensemble ». (En Flandre, un rôle comparable est joué par des associations telles que **KWB – Katholieke Werknemersbeweging** – récemment rebaptisée **Raak** – un mouvement socio-culturel de base affilié à beweging.net).
- **Jeunesse Ouvrière Chrétienne (JOC)** – mouvement de jeunesse né sous l'égide du cardinal Cardijn, qui s'adresse aux jeunes des milieux populaires. La JOC (aujourd'hui présentée comme *Jeunes Organisés et Combatifs* en Belgique francophone) offre aux jeunes des espaces de rencontre, d'expression et d'action collective pour qu'ils deviennent acteurs de changement. Par des formations, campagnes et projets menés « par les jeunes, pour les jeunes », la JOC contribue à l'éducation socio-politique de la jeunesse ouvrière. (Son pendant flamand est la **KAJ – Kristelijke Arbeidersjeugd**, parfois appelée *Kajotters*, qui fait partie du réseau beweging.net).

Ces cinq organisations – **CSC, MC, Vie Féminine, Équipes Populaires et JOC** – constituent le cœur du MOC et incarnent les principaux **secteurs d'activité** du pilier (respectivement : action syndicale, action mutualiste/santé, action féminine, éducation permanente locale, action jeunesse). À leurs côtés, le MOC collabore avec d'autres entités proches, par exemple l'ONG **Solidarité mondiale (WSM)** qui est reconnue comme **organisation non gouvernementale du MOC** pour la solidarité internationale, ou encore la **Fédération des Services Sociaux (FdSS)** dans le domaine de l'insertion sociale. Ces

partenaires complètent le tableau du mouvement ouvrier chrétien en apportant des spécialisations supplémentaires (coopération au développement, lutte contre la pauvreté, etc.), sans être formellement des « membres constitutifs » du MOC.

Composantes de Beweging.net (ACW) en Flandre

En Flandre, **Beweging.net** (nom adopté en 2014 pour succéder à l'ACW) fédère un réseau comparable d'organisations chrétiennes du monde du travail. On y retrouve les équivalents flamands des membres du MOC :

- Le **ACV (Algemeen Christelijk Vakverbond)**, pendant flamand de la CSC, est la confédération syndicale chrétienne en Flandre et Bruxelles néerlandophone. Avec plus d'1,5 million d'affiliés, l'ACV est l'un des plus grands syndicats du pays et il partage avec la CSC les mêmes valeurs de solidarité et de défense des travailleurs.
- La **CM (Christelijke Mutualiteit)**, pendant de la Mutualité chrétienne, est la principale caisse d'assurance maladie en Flandre. Elle offre des services semblables à la MC (remboursement des soins, initiatives de prévention santé, mouvements connexes comme **Samana** pour les patients et **OKRA** pour les seniors). La CM et la MC fonctionnent d'ailleurs toujours comme une entité nationale unitaire en grande partie, malgré le clivage linguistique.
- **Femma** est le mouvement socio-culturel des femmes en Flandre, héritier de la Ligue féminine chrétienne (KAV). Il promeut l'émancipation des femmes et l'équilibre vie familiale/professionnelle, en parallèle de Vie Féminine côté francophone.
- **KAJ (Katholieke Arbeidersjeugd)** est le mouvement de jeunesse chrétienne flamand équivalent de la JOC, avec une longue tradition d'éducation des jeunes travailleurs (*jeunesse ouvrière chrétienne*) – souvent en lien avec les patronages et mouvements étudiants catholiques (**Chiro**, **KSJ** etc. étant d'autres mouvements de jeunesse catholique en Flandre).
- **KWB (Katholieke Werknemersbeweging)**, renommé **Raak** depuis 2018, est un mouvement d'adultes et de familles actives localement (ateliers, activités socio-culturelles, défense des consommateurs), analogue aux Équipes Populaires par son ancrage de base.
- **OKRA** est l'association chrétienne des aînés en Flandre (plusieurs dizaines de milliers de membres retraités, organisés en clubs locaux), tandis que son homologue francophone **Enéo** est plutôt piloté par la Mutualité chrétienne en lien avec le MOC.
- **Samana** est le mouvement de soutien aux personnes malades et handicapées (anciennement *Ziekenzorg*) lié à la mutualité CM, pendant d'Altéo côté francophone.
- **Pasar** (ex-*Vakantiegenoegens*) est une association de tourisme social et de loisirs en Flandre, historiquement liée à l'ACW, qui propose des activités culturelles et de plein air accessibles à tous. Il n'existe pas d'équivalent direct à large échelle côté francophone (où d'autres associations catholiques s'occupent de loisirs, comme les patrocs/Patronages, ou plus récemment le **Touring Secours** qui était historiquement catholique).

L'ensemble de ces partenaires flamands forment, autour de Beweging.net, un **vaste réseau bénévole et associatif** regroupant des milliers de volontaires et militants chrétiens sociaux. Beweging.net se définit aujourd'hui comme **un réseau intégrateur** qui cherche des solutions justes aux défis sociétaux

en menant des actions, des campagnes d'information et du lobbying politique, avec une attention particulière aux plus vulnérables. Jusqu'en 2014, la structure de l'ACW ressemblait beaucoup à celle du MOC (mêmes types d'organisations membres). Depuis son rebranding, Beweging.net fonctionne davantage par projets thématiques et par plateformes régionales que comme une fédération pyramidale classique, mais ses partenaires historiques (syndicat ACV, mutuelle CM, KAJ, Femma, Okra, etc.) demeurent au cœur de son fonctionnement. Notons que certaines initiatives emblématiques du pilier chrétien, comme la fête annuelle du **Rerum Novarum** (célébrée chaque 15 mai en hommage à l'encyclique, par des rassemblements festifs et discours), continuent à être organisées en Flandre par Beweging.net et en Wallonie par le MOC, signe de la persistance de traditions communes des deux côtés du pays ².

Organisation régionale et ancrage local du MOC

Le MOC s'appuie sur un maillage d'**structures régionales et locales** qui relaient son action au plus près du terrain. En Wallonie et à Bruxelles, il existe **neuf régionales du MOC** couvrant l'ensemble des provinces et arrondissements, plus une antenne pour la Communauté germanophone. Ces régionales sont : **MOC Bruxelles**, **MOC Brabant wallon**, **MOC Charleroi-Thuin**, **MOC Hainaut Centre**, **MOC Wallonie picarde** (Hainaut occidental), **MOC Liège-Huy-Waremme**, **MOC Verviers & Ostbelgien** (pour l'est de la province de Liège, incluant Eupen/St-Vith), **MOC Namur-Dinant-Philippeville** et **MOC Luxembourg**. Chacune de ces fédérations régionales du MOC est généralement constituée en **ASBL** distincte, avec son secrétariat régional et ses permanents, tout en étant affiliée à la fédération générale du MOC (national). Elles coordonnent sur leur territoire les activités des différentes composantes : par exemple, le MOC de Liège animera une concertation entre la CSC Liège, la Mutualité chrétienne régionale, Vie Féminine Liège, Altéo/Enéo, JOC Liège, Équipes populaires locales, etc. Les régionales du MOC jouent un rôle pivot en **éducation permanente** (via les **CIEP** – Centres d'information et d'éducation populaire – qui sont en fait les services éducatifs du MOC en région), en animation de débats publics, en organisation de formations pour les militants associatifs, et en représentation politique au niveau local (interpellation des autorités communales et provinciales, etc.).

Au niveau **local**, chaque organisation composante dispose de ses propres sections ou groupes : par exemple, la CSC est structurée en **fédérations locales** par région/province et en **sections professionnelles** dans les entreprises, Vie Féminine compte de nombreux **groupes locaux de femmes** dans les quartiers ou villages, la JOC est présente via des **équipes de jeunes** dans plusieurs communes, et les Équipes Populaires sont par nature des **groupes d'action locale** (quartiers urbains, entités rurales, etc.) qui se réunissent régulièrement pour mener des projets. Ainsi, le **maillage de terrain du MOC** s'appuie soit sur les structures locales de ses associations (syndicats, mutuelles, mouvements), soit sur des antennes propres (comme les régionales CIEP-MOC).

La **Communauté germanophone** (Cantons de l'Est) bénéficie, elle, d'une structure spécifique souvent appelée **Christliche Arbeiter-Bewegung (CAB)**, en lien étroit avec le MOC francophone. Le CAB, basé à Eupen, travaille en allemand mais collabore avec le MOC de Verviers et la CSC Liège-Verviers-Eupen notamment. Par exemple, les travailleurs germanophones adhèrent à la CSC et à la MC (via des services germanophones dédiés), et participent aux activités du MOC/CAB de leur région (formations socio-politiques, semaines sociales, etc.).

En résumé, le MOC s'organise de manière **pyramidale** : au sommet la fédération nationale (Bruxelles), en dessous les fédérations régionales (par province/zone), puis les sections locales ou thématiques. Ce modèle permet de **mailer tout le territoire** et d'assurer que les idéaux du mouvement (solidarité, éducation populaire, action collective) soient portés concrètement à chaque niveau. Grâce à ce réseau, le MOC et ses associations membres peuvent déployer des activités d'éducation permanente

(conférences, ateliers citoyens, publications, analyses sociales) sur l'ensemble du pays, au plus près des citoyens.

Partenaires historiques et relations entre les branches du mouvement

Le MOC s'inscrit dans la **tradition du pilier catholique** en Belgique, ce qui l'a historiquement lié à divers partenaires institutionnels. Tout d'abord, son origine et son essor sont indissociables de l'**Église catholique** : au XIX^e siècle, l'Église encourageait la création d'associations ouvrières chrétiennes pour contrer l'influence socialiste et améliorer le sort des travailleurs dans un esprit de charité et de justice sociale. Pendant longtemps, des **aumôniers** ont été présents à tous les niveaux du MOC/ACW (encore aujourd'hui, certaines régionales du MOC ont un conseiller moral issu du monde ecclésiastique, même si le rôle est plus discret). L'Église reste un partenaire moral et philosophique, via la doctrine sociale chrétienne qui continue d'inspirer les valeurs du mouvement (dignité humaine, solidarité, subsidiarité, bien commun).

Sur le plan **politique**, le MOC a longtemps été considéré comme le **bras social du Parti Social-Chrétien (PSC)** dans le sud du pays, tandis qu'en Flandre l'ACW était intimement lié au **Christelijke Volkspartij (CVP)** – ces deux partis formant les ailes linguistiques de l'ancien Parti Catholique unitaire. Jusqu'aux années 1960, le PSC comptait dans ses rangs de nombreux dirigeants issus du MOC (par exemple **Leon Colleaux, ancien président du MOC, fut sénateur PSC**) et il était entendu que le PSC défendait au **Parlement les revendications portées par le MOC** (sur les allocations familiales, la sécurité sociale, etc.). Cependant, ce verrouillage partisan s'est desserré dans les années 1970 : **confronté à la sécularisation et à l'émergence de nouvelles forces (le PS, les régionalistes, les écologistes)**, le MOC a adopté une ligne pluraliste. Dès lors, ses membres ou dirigeants se sont répartis dans différents partis **du centre et de la gauche**. Aujourd'hui, on trouve des personnalités liées au MOC **tant chez Les Engagés (nom actuel du parti social-chrétien francophone, ex-cdH) que chez les socialistes ou Écolo**. Le MOC revendique ainsi une indépendance politique : « mouvement indépendant, non lié à un parti ». En Flandre en revanche, l'ACW – puis Beweging.net – est resté **davantage en symbiose avec le parti CD&V (successeur du CVP)**. Le CD&V, qui n'a pas renié l'étiquette « chrétien-démocrate », continue de bénéficier du soutien du réseau Beweging.net (nombre de mandataires CD&V sont issus des organisations ACW, et inversement le CD&V relaie volontiers les positions socio-économiques de Beweging.net). Cette différence d'attitude (distanciation pluraliste au sud, ancrage plus exclusif au nord) constitue un trait marquant des relations entre le MOC et l'ACW depuis un demi-siècle. Néanmoins, même en Flandre, des voix ont appelé à une autonomie plus grande vis-à-vis du CD&V, surtout après les scandales financiers du début des années 2010 où l'ACW a voulu redorer son image en se rénovant (débats sur l'éventuelle disparition du « C » de Christelijk dans le nom ACW, finalement concrétisée par le rebranding en beweging.net).

Entre le MOC et l'ACW/beweging.net eux-mêmes, la relation a évolué d'une **codirection nationale** (de 1945 aux années 60) vers une **coopération informelle entre entités sœurs**. Après la disparition des organes nationaux communs dans les années 1970, le MOC et l'ACW sont devenus « deux organisations totalement indépendantes l'une de l'autre » sur le plan juridique et organique. Il n'existe plus de structure faîtière belge du mouvement ouvrier chrétien. Cependant, étant donné leurs racines communes et la poursuite d'objectifs similaires dans des contextes linguistiques différents, ils conservent des **liens étroits quoique non institutionnalisés**. Concrètement, des rencontres régulières ont lieu entre les dirigeants du MOC et de Beweging.net pour échanger des informations et harmoniser leurs positions sur les grands enjeux socio-économiques nationaux. Par exemple, lors de la préparation de réformes fédérales (pensions, soins de santé, etc.), il n'est pas rare que le MOC et Beweging.net publient des communiqués convergents ou mènent des actions parallèles (manifestations, pétitions

coordonnées via ACV/CSC et CM/MC). Par le passé, des **congrès communs** ont même été organisés (dans les années 1980, sur la paix et le développement, ou plus récemment des colloques sur l'avenir de la protection sociale). De plus, certaines structures spécialisées restent **binationales** : c'est le cas de l'ONG **WSM (Wereldsolidariteit/Solidarité Mondiale)** qui constitue aujourd'hui une **ONG unique à l'échelle belge** malgré le bilinguisme. WSM est co-pilotée par des représentants du MOC et de Beweging.net, et mène des projets de développement dans les pays du Sud avec l'appui des deux communautés. De même, le journal **Visie/En Marche** (anciennement *Le Cri* côté francophone) est devenu une plateforme commune d'information en ligne pour les membres du réseau ACV, CM et MOC, avec des éditions bilingues sur les sujets de société ³.

Parmi les **partenaires historiques** du MOC figurent également les **coopératives économiques et financières** qui ont longtemps fait partie du pilier chrétien. Dès le début du XX^e siècle, le mouvement ouvrier chrétien avait fondé des coopératives d'épargne et de consommation : ainsi la banque **BAC** (Banque des Associations Catholiques) puis **BACOB** était liée au MOC/ACW et servait de banque coopérative pour les affiliés (elle a fusionné dans Dexia dans les années 1990) ⁴. L'**ARCO** était la coopérative financière du pilier (structure de financement de projets du MOC/ACW et véhicule d'investissement pour ses membres), dont la débâcle lors de la crise bancaire de 2008-2011 a porté un coup dur au mouvement. À la suite de ces événements, le mouvement chrétien a tourné la page de son implication directe dans la finance – la dissolution d'Arco a laissé des milliers de coopérateurs (notamment des affiliés ACW) en perte de leurs économies, et a déclenché des réformes limitant le rôle des piliers dans le secteur bancaire. Il reste néanmoins quelques initiatives économiques **sociales** sous l'égide du MOC : par exemple, en région namuroise, la coopérative **Économie Populaire de Ciney (EPC)**, héritière des anciennes épiceries coopératives du MOC, gère aujourd'hui un réseau d'une centaine de pharmacies sous l'enseigne **Familia** ⁵. Cela montre que le MOC a su reconvertis son héritage coopératif vers des activités d'économie sociale alignées sur les besoins actuels (santé, services de proximité).

En somme, les **branches francophone et flamande du mouvement ouvrier chrétien** fonctionnent désormais de manière distincte mais complémentaires. Elles ne sont pas en concurrence (chacune s'adressant à son public linguistique) et demeurent unies par un socle de valeurs communes et par la coordination de certaines grandes campagnes nationales. Le MOC et beweging.net se reconnaissent mutuellement comme **partenaires naturels** – en témoigne la mention explicite de Beweging.net comme homologue flamand sur le site officiel du MOC. Cette dualité reflète la structure fédérale de la Belgique et le phénomène de « pilarisation » par langue, tout en illustrant la capacité d'un même mouvement à épouser des sensibilités politiques légèrement différentes (plus pluraliste au sud, plus démocrate-chrétienne au nord). Néanmoins, face aux défis communs (transition écologique, creusement des inégalités, vieillissement de la population, etc.), on observe régulièrement des **prises de position communes** du MOC et de Beweging.net – par exemple, en 2020, les deux organisations ont conjointement plaidé pour le maintien du pouvoir d'achat et de la protection sociale pendant la pandémie, chacune relayant le message dans sa langue. Ce partenariat de fait, sans cadre formel, assure une certaine **unité d'action du mouvement ouvrier chrétien au niveau belge** malgré la séparation institutionnelle.

Modélisation de fiches-type (Obsidian Publish) et organisation du répertoire

Pour intégrer ces informations dans un **répertoire Obsidian Publish**, il convient de créer des **fiches Markdown** pour chaque entité (la fédération MOC, ses régionales, chaque association membre, etc.).

en utilisant une structure cohérente. Voici comment on peut modéliser ces fiches-type, avec les **champs standards** et les **liens hiérarchiques** appropriés :

- **Nom de l'organisation** – nom officiel complet (par exemple *Mouvement Ouvrier Chrétien*).
- **Sigle** – acronyme ou abréviation usuelle (ex : *MOC*).
- **Adresse** – adresse du siège social ou du secrétariat général (utile pour situer l'antenne principale).
- **Site Web** – URL du site internet officiel.
- **Domaines d'activité** – une description des champs d'action de l'organisation. Par exemple : « syndicat chrétien des travailleurs » pour la CSC, « assurance santé et action mutualiste » pour la MC, « mouvement d'éducation permanente » pour les Équipes Populaires, etc. Ce champ résume en quelques mots le rôle ou la mission principale.
- **Axes d'éducation permanente** – pour les associations reconnues par le décret Éducation permanente (Décret du 17 juillet 2003 en FW-B), indiquer les axes couverts. Le décret fixe *quatre axes* de reconnaissance : **Axe 1** (Participation, éducation et formation citoyennes), **Axe 2** (Formation des animateurs et cadres associatifs), **Axe 3** (Production d'analyses, d'outils et d'études critiques) et **Axe 4** (Actions de sensibilisation et information du public). Par exemple, **Vie Féminine** est reconnue en tant que mouvement couvrant les axes 1 à 4, tandis que les **Équipes Populaires** sont reconnues sur les axes 1, 3 et 4. On pourra spécifier « Axe 1 + 3 + 4 » ou « Axes 1-4 (mouvement global) » selon le cas, ou bien « Non applicable » si l'organisation n'est pas dans le champ de l'éducation permanente (par ex. la CSC n'est pas directement reconnue EP, étant un syndicat reconnu par ailleurs).
- **Reconnaissance officielle** – le cadre légal ou institutionnel de reconnaissance et financement. Par exemple : « Association reconnue en **Éducation permanente** (décret 2003) – catégorie *Mouvement* » pour le MOC lui-même et d'autres mouvements nationaux; ou « Organisation de **Jeunesse** reconnue par la Fédération Wallonie-Bruxelles » pour la JOC; ou encore « Organisation non reconnue EP (financement propre ou via fédérations) » pour un syndicat comme la CSC. Ce champ permet de documenter le **statut administratif** de l'association (utile dans un répertoire orienté éducation permanente).
- **Affiliation / Appartenance** – indique les **liens hiérarchiques** vers d'autres fiches du répertoire. Pour une association membre, on mentionnera « Membre du [[Mouvement Ouvrier Chrétien]] » (avec un lien interne vers la fiche du MOC). Pour une structure régionale, on précisera « Fédération régionale du [[Mouvement Ouvrier Chrétien]] – région de ... ». De même, la fiche du MOC national inclura une liste de ses organisations membres (liens vers CSC, MC, etc.), et éventuellement une liste de ses régionales. On peut ainsi naviguer facilement de la fédération vers ses composantes et vice versa.
- **Associations affiliées / Sous-structures** – ce champ sert surtout pour les fiches « coupoles » ou fédératives. Par exemple, la fiche du **MOC national** listera sous cette rubrique les **5 organisations constitutives** (CSC, MC, Vie Féminine, Équipes Populaires, JOC) avec des liens, ainsi que les **9 régionales** MOC. Une fiche de *MOC régional* pourra, elle, lister les principales *sections locales* ou les relais des associations membres sur son territoire (ex : « comprend les sections CSC, MC, JOC... de la région »), si on souhaite être exhaustif. Pour une association individuelle (comme la CSC), on pourrait lister ses propres sous-structures (fédérations professionnelles, régionales), mais dans le cadre d'un répertoire focalisé sur l'éducation permanente, ce niveau de détail n'est pas forcément nécessaire.
- **Historique et mission** – un court paragraphe résumant l'historique de la création et les objectifs de l'organisation. Cela permet d'introduire un élément narratif dans la fiche, au-delà des simples données. Par exemple : « *Fondée en 1912, la CSC est le syndicat chrétien qui s'est développé au sein du pilier social catholique. Elle a pour mission la défense des droits des travailleurs, inspirée par les valeurs de solidarité chrétienne.* » On peut inclure ici les faits marquants (changements de nom, affiliations internationales, etc.) de manière concise.

- **Contact** – éventuellement, on peut ajouter les coordonnées de contact (téléphone, email) et le nom de personnes de contact (président, secrétaire général), bien que ces informations évoluent dans le temps. Dans un contexte de répertoire statique, l'adresse et le site web suffisent souvent.

En structurant chaque fiche de manière uniforme, l'**expérience de navigation** s'en trouvera facilitée. Le lecteur verra immédiatement dans chaque note les informations clés aux mêmes emplacements.

Exemple de fiche (fédération nationale MOC)

Pour illustrer concrètement, voici comment pourrait se présenter la fiche Markdown du **Mouvement Ouvrier Chrétien** lui-même :

```

# Mouvement Ouvrier Chrétien (MOC)
**Nom complet :** Mouvement Ouvrier Chrétien
**Sigle :** MOC
**Adresse :** Chaussée de Haecht 579, 1030 Bruxelles
**Site web :** [moc.be](https://www.moc.be)
**Domaines d'activité :** Fédération d'organisations sociales chrétiennes (syndicat, mutualité, jeunesse, femmes, éducation permanente), porte-parole politique du pilier chrétien en Wallonie-Bruxelles.
**Axes d'Éducation permanente :** 1, 2, 3, 4 (reconnu en tant que *Mouvement* couvrant l'ensemble des axes du décret Éducation permanente).
**Reconnaissance :** Reconnu et subventionné par la Fédération Wallonie-Bruxelles (Décret Éducation permanente du 17/07/2003) - Catégorie *Mouvements* (organisation d'envergure communautaire).
**Membres affiliés :** [[Confédération des Syndicats Chrétiens (CSC)]], [[Mutualité chrétienne]], [[Vie féminine]], [[Équipes Populaires]], [[Jeunesse Ouvrière Chrétienne (JOC)]] (organisations constitutives du MOC).
**Fédérations régionales :** [[MOC Bruxelles]], [[MOC Liège-Huy-Waremme]], [[MOC Namur-Dinant-Philippeville]], [[MOC Charleroi-Thuin]], [[MOC Brabant wallon]], [[MOC Hainaut Centre]], [[MOC Wallonie picarde]], [[MOC Luxembourg]], [[MOC Verviers-Eupen]] (présence du MOC dans 9 régions Wallonie-Bruxelles + Communauté germanophone).
**Homologue flamand :** [[Beweging.net]] - ex-Algemeen Christelijk Werkersverbond (ACW), pendant néerlandophone du MOC.

*Historique :* Issu de la Ligue nationale des travailleurs chrétiens fondée en 1921, le MOC a été créé après la Seconde Guerre mondiale (1945-46) pour reconstruire le mouvement ouvrier chrétien en Belgique. Il s'inscrit au cœur du pilier social chrétien et a longtemps été lié au Parti social-chrétien (PSC). À partir des années 1970, le MOC s'est ouvert au pluralisme politique et affirme aujourd'hui son indépendance vis-à-vis de tout parti. Mouvement progressiste et pluraliste, il promeut un projet de société basé sur l'égalité, la solidarité et la démocratie, principalement à travers l'éducation permanente, l'action collective et la lutte contre toutes les formes d'exclusion.*
```

Dans cet exemple, on voit l'usage de **liens internes** (notés `[[...]]`) vers les autres fiches : le MOC liste ses membres affiliés, et chaque membre renverra vers le MOC comme fédération de tutelle. Les

informations clés sont présentées de manière structurée en en-tête, suivies d'un bref historique contextuel. Les citations entre crochets (par ex.) renvoient aux sources ayant servi à documenter la fiche – il est judicieux de les conserver en note pour la transparence lors de la rédaction, même si dans la version publiée pour le grand public, l'appareil de sources pourra être allégé.

De la même manière, une **fiche d'organisation membre** (par exemple la CSC) comportera un champ **Affiliation** indiquant « Membre du [[Mouvement Ouvrier Chrétien (MOC)]] ». Une **fiche de fédération régionale** (ex : *MOC Liège-Huy-Waremme*) précisera qu'elle dépend du MOC national et qu'elle coordonne sur son territoire les antennes des associations (on pourrait lister dans *Domaines* ou *Membres* : « regroupe la CSC Liège, la MC Liège, Vie Féminine Liège, etc. »). Ainsi, chaque fiche contient des **liens hiérarchiques bidirectionnels**, assurant que la navigation de l'utilisateur puisse se faire aussi bien du sommet vers la base (du MOC vers ses composantes) que de la base vers le sommet (de chaque entité vers sa fédération ou réseau).

Navigation et taxonomies suggérées dans Obsidian

Pour une intégration fluide dans Obsidian Publish, il est important de prévoir une **structure de navigation** et des **outils de repérage** clairs, étant donné la richesse du contenu. Voici quelques propositions concrètes :

- **Page d'index alphabétique ou thématique** : Créer une note d'index répertoriant toutes les fiches par ordre alphabétique (MOC, Beweging.net, CSC, CM, Équipes Populaires, JOC, Vie Féminine, etc.), qui servirait de table des matières globale. On peut également structurer cet index par thèmes ou catégories : par exemple, une section « *Organisations du MOC* » listant les membres nationaux, une section « *Régionales du MOC* » listant les fédérations locales, et éventuellement une section « *Partenaires flamands* » listant Beweging.net et ses principales organisations (ACV, CM, KAJ, Femma...). Cela permettra au lecteur de trouver rapidement une fiche même sans connaître toute la hiérarchie.
- **Tags ou étiquettes** : Utiliser les **hashtags** d'Obsidian pour catégoriser les notes. Par exemple, on peut taguer `#Mouvement` pour les fiches de coupoles (MOC, Beweging.net), `#Association` pour les fiches des organisations membres, `#Régionale` pour les MOC régionaux, ou encore `#EP` pour celles relevant de l'Éducation permanente. Un système de tags bien choisi facilitera la navigation transversale (par exemple, retrouver toutes les fiches d'associations d'éducation permanente, qu'elles soient MOC ou non). On peut aussi taguer par pilier ou par communauté : `#PilierChrétien`, `#PilierSocialiste` si on intègre d'autres piliers, etc., selon l'orientation du répertoire.
- **Liens de navigation hiérarchique** : Comme évoqué, chaque fiche contient des liens vers ses entités liées (parent ou enfants). Il peut être utile en plus de créer, dans la fiche du MOC national, une **vue d'ensemble** sous forme de liste ou de schéma, montrant la structure hiérarchique. Par exemple :
 - MOC (national)
 - MOC Régional de Bruxelles
 - ... (toutes les régionales)
 - CSC (syndicat)
 - MC (mutualité)
 - Vie Féminine

- Équipes Populaires
- JOC

Ceci peut être présenté en bullet points ou même via un diagramme Markdown si besoin. Cette représentation donne une **taxonomie visuelle** du réseau. De même, sur la page Beweging.net (si incluse), on peut lister ses partenaires flamands de façon structurée.

- **Utilisation du graph** : Obsidian propose une vue en graphe des notes liées. Grâce aux liens [...] , on pourra visualiser un graphe où le MOC est au centre relié à CSC, MC, etc., relié aussi à chaque région, tandis que Beweging.net sera relié à ACV, CM, etc. Veiller à nommer les fiches de manière explicite (par exemple ne pas avoir deux fiches « Mutualité chrétienne » et « Christelijke Mutualiteit » séparées, mais éventuellement une seule fiche bilingue ou deux fiches clairement liées) permettra d'éviter les doublons et d'assurer la cohérence du graphe. On peut envisager de lier entre elles les organisations équivalentes (par ex. dans la fiche CSC, mentionner « **Équivalent flamand** : ACV » avec un lien vers ACV si on a fait une fiche séparée pour ACV). Ainsi, quelqu'un explorant le graphe pourrait même voir les correspondances entre piliers et communautés.
- **Pages contextuelles** : En complément des fiches purement descriptives, il pourrait être judicieux d'inclure une page « Histoire du MOC » (récapitulant la synthèse historique avec un récit plus développé, reprenant des éléments de la première partie de ce rapport), ou encore une page « Lexique du pilier chrétien ». Ces pages offriraient une navigation plus narrative ou thématique et renverraient vers les fiches individuelles pour le détail. Par exemple, le terme *Polarisation* pourrait être expliqué dans un encadré avec liens vers MOC, ACW, etc. De même, une chronologie pourrait être publiée (ex : 1891 – *fondation de la Ligue démocratique belge*... 1945 – *création du MOC*... 1972 – *scission MOC/ACW*... 2014 – *ACW devient beweging.net*, etc.) pour situer les dates clés, chaque entrée renvoyant à la fiche concernée ou à la page histoire.
- **Hiérarchies multiples et navigation croisée** : Il faut garder à l'esprit qu'une organisation peut appartenir à plusieurs **arborescences**. Par exemple, la CSC est à la fois membre du MOC et membre du réseau Beweging.net (via l'ACV) au niveau national belge unitaire. Idem, la Mutualité chrétienne fait partie intégrante du MOC tout en étant une entité nationale bilingue (MC-CM). Pour refléter cela, on peut insérer des liens multiples dans la fiche (la CSC peut pointer vers MOC et vers ACV/beweging.net). Également, on peut utiliser des **dossiers** ou des **aliases** dans Obsidian : créer une note unique pour « CSC/ACV – Syndicat chrétien » avec les deux noms en alias, au lieu de deux notes séparées, afin de traiter ensemble l'organisation qui est en fait une seule structure nationale avec deux appellations. Cette approche éviterait de dupliquer les informations sur CSC et ACV. Dans l'index, on listerait « Confédération des Syndicats Chrétiens (CSC) – *Algemeen Christelijk Vakverbond (ACV)* » comme une entrée unique. Ce genre de choix dépendra de l'usage prévu du répertoire, mais mérite réflexion pour la cohérence bilingue.

En suivant ces recommandations, l'**espace Obsidian Publish** dédié au MOC et à son écosystème pourra offrir aux utilisateurs une consultation aisée à la fois **verticalement** (selon la structure hiérarchique du mouvement) et **horizontalement** (par thèmes ou types d'organisations). Par exemple, un lecteur pourra partir de la fiche du MOC, cliquer sur CSC, depuis la CSC cliquer vers ACV ou Beweging.net, puis éventuellement explorer les autres partenaires flamands, ou revenir au MOC et naviguer vers une région comme *MOC Charleroi*, et ainsi de suite. Chaque fiche présentera des **données normalisées** (nom, sigle, adresse, etc.), ce qui donne une homogénéité appréciable lors de la lecture de multiples entrées. Enfin, la présence d'une **indexation croisée** (liens, tags, index) reproduira dans l'Obsidian Publish l'équivalent d'une arborescence encyclopédique, permettant de restituer toute la complexité du Mouvement Ouvrier Chrétien belge de façon structurée, documentée et conviviale.

Sources : *Citations intégrées dans le texte – MOC (site officiel), CRISP, Wikipédia, etc.*

1 **Organisations constitutives**

<https://www.moc.be/index.php/qui-sommes-nous/organisations-constitutives>

2 **3** **Homepagina - Beweging.net**

<http://www.beweging.net/>

4 **5** **mouvement ouvrier chrétien | CRISP asbl**

<https://www.vocabulairepolitique.be/mouvement-ouvrier-chretien/>