

L'information comme facteur de pouvoir économique

L'information est devenue le principal déterminant du pouvoir économique mondial en 2025, redéfinissant fondamentalement les rapports de force entre nations, entreprises et individus. Cette analyse révèle comment les asymétries d'information créent des avantages économiques sans précédent, avec un petit nombre de géants technologiques exerçant une influence disproportionnée sur les flux d'information mondiaux, tandis que la Belgique illustre parfaitement les enjeux de souveraineté numérique dans un monde interconnecté.

Les nouvelles asymétries du pouvoir informationnel mondial

L'information redéfinit les hiérarchies économiques. Selon l'Institut McKinsey Global, les bénéfices économiques totaux de l'intelligence artificielle générative s'élèvent entre 6,1 et 7,9 trillions de dollars annuellement. (mckinsey) (McKinsey & Company) Cependant, ces bénéfices sont hautement concentrés parmi les organisations et économies riches en données, créant une **nouvelle taxonomie des asymétries informationnelles**.

Ces asymétries se manifestent à cinq niveaux critiques : entreprise-consommateur (les entreprises possèdent des quantités disproportionnées de données utilisateur), entreprise-entreprise (les monopoles de données dominant l'économie), entreprise-gouvernement (la prise de décision gouvernementale est entravée par le manque d'accès aux données du secteur privé), gouvernement-citoyen (les données gouvernementales restent cloisonnées), et entreprise-science (le secteur privé détient des masses de données utiles à la recherche scientifique). (frontiersin) (Frontiers)

Les GAFAM contrôlent l'infrastructure critique. Google, Apple, Meta, Amazon et Microsoft, ainsi que les géants technologiques, contrôlent plus de 60% du marché mondial du cloud, tandis que 90% des données occidentales transitent par des serveurs appartenant à des entreprises américaines.

(Montersonbusiness) Ces entreprises prévoient de dépenser jusqu'à 320 milliards de dollars combinés en 2025 pour les technologies d'IA et les centres de données, une augmentation de 230 milliards en 2024.

(CNBC)

L'Union européenne a désigné sept géants technologiques comme "gardiens" sous la Loi sur les marchés numériques, incluant des interdictions d'auto-préférence et des amendes pouvant atteindre 10% du chiffre d'affaires annuel mondial. (TechCrunch) Cette réponse réglementaire illustre les tensions croissantes autour du contrôle de l'information.

L'espionnage économique reshape la compétition mondiale

L'intelligence économique atteint des niveaux sans précédent. Les évaluations récentes révèlent que les attaques d'espionnage chinoises ont bondi de 150% en 2024, avec des coûts annuels de vol de secrets commerciaux estimés entre 1 et 3% du PIB dans les nations avancées. (Crowdstrike +2) Le Comité de sécurité intérieure de la Chambre américaine a documenté plus de 60 cas d'espionnage chinois sur le sol américain entre février 2021 et décembre 2024. (Homeland Security)

Les méthodes évoluent vers des **opérations cyber-physiques sophistiquées**. L'attaque Salt Typhoon (2024-2025) a compromis l'infrastructure de télécommunications dans plus de 80 pays, affectant 600+ organisations, [\(Wikipedia +3\)](#) tandis que les coûts de remédiation pour SolarWinds dépassent les 100 milliards de dollars. Ces incidents démontrent comment l'espionnage industriel moderne combine renseignement humain traditionnel et opérations cyber avancées. [\(Georgetown Law\)](#)

La guerre de l'information affecte directement les marchés financiers par la manipulation boursière, la désinformation économique et l'influence sur les politiques commerciales. [\(Wikipedia\)](#) L'Oxford Internet Institute rapporte des campagnes de manipulation organisées sur les médias sociaux actives dans 81 pays, avec 76 utilisant des attaques de désinformation. [\(Wikipedia\)](#)

La Belgique au cœur du pouvoir informationnel européen

Bruxelles comme capitale mondiale de l'information. La ville héberge 25.000 à 30.000 lobbyistes, ce qui en fait l'une des plus fortes concentrations au monde. [\(CorporateEurope\)](#) [\(Academia.edu\)](#) Les 162 principaux groupes de lobbying corporatif dépensent 343 millions d'euros annuellement, soit une augmentation de 33% depuis 2020. [\(CorporateEurope\)](#) Cette concentration crée un écosystème unique où 75% des réunions de lobbying avec les Commissaires impliquent des représentants d'entreprises. [\(ETUI\)](#)

L'effet Bruxelles dans la gouvernance des données. Le RGPD démontre comment les réglementations européennes deviennent des standards mondiaux. [\(Cloudi-fi\)](#) Des pays comme le Brésil, le Japon, Singapour et la Corée du Sud répliquent des lois de style RGPD, tandis que la California Consumer Privacy Act montre une forte influence du RGPD. [\(CEPR +2\)](#) Cette influence génère des **impacts économiques globaux significatifs** : les entreprises exposées au RGPD ont vu leurs profits diminuer de 8% et leurs ventes de 2%. [\(CEPR\)](#) [\(MIT Sloan\)](#)

L'impact économique de la présence des institutions européennes en Belgique est considérable : **8,7 à 13,9 milliards d'euros** et **123.000 à 163.000 emplois** représentant environ 20% de l'économie de la région de Bruxelles-Capitale. [\(Belgian Foreign Affairs\)](#) [\(Belgian Foreign Affairs\)](#) La position de la Belgique comme hôte "neutre" - un petit pays sans capacité de dominer les institutions européennes - la rend acceptable aux grands États membres tout en générant des bénéfices économiques substantiels. [\(Wikipedia\)](#)

Les stratégies informationnelles des entreprises belges

KBC Bank illustre parfaitement l'avantage compétitif par l'information. Son assistant IA Kate sert 1,6 million d'utilisateurs actifs quotidiennement, et l'application KBC Mobile a été élue meilleure application bancaire mondiale. [\(kbc\)](#) La stratégie "Differently: the Next Level" se concentre sur l'IA et l'analyse de données pour servir proactivement les clients, traitant 60 millions de transactions quotidiennes.

[\(International Trade Administr...](#)

AB InBev démontre la puissance de la plateforme de données globale. Avec 796,3 millions de dollars d'investissement annuel en TIC, l'entreprise héberge 100 millions de dossiers clients à partir de 1.000+ sources [\(GlobalData\)](#) [\(Business Wire\)](#) et sa plateforme B2B BEES a digitalisé les relations avec 6 millions de

partenaires de vente au détail mondialement, [Twilio](#) traitant 12,2 milliards de dollars de transactions.

[Digital Commerce 360](#)

Collibra représente le leadership belge en gouvernance des données. La première licorne tech belge, maintenant valorisée à 8 milliards de dollars, est leader dans le Magic Quadrant 2025 de Gartner pour les plateformes de gouvernance de données et d'analytique, servant 300+ clients incluant Adobe, T-Mobile, la Commission européenne. [Collibra](#)

L'asymétrie numérique : PME contre multinationales

Un fossé digital persistant caractérise l'économie belge. Tandis que 95,3% des grandes entreprises atteignent une intensité numérique "élevée" à "très élevée", seulement 34,5% des PME y parviennent, [European Commission](#) avec 20% restant dans la catégorie la plus faible. [ITdaily.](#) Cette disparité se manifeste dans l'accès aux infrastructures, l'expertise technique et les ressources financières.

Les défis cybersécuritiques révèlent des vulnérabilités importantes. Avec 556 incidents cyber rapportés au CCB en 18 mois et une augmentation de 80% des rapports d'incidents depuis l'implémentation de NIS2, [Safeonweb](#) la Belgique fait face à des menaces croissantes. [Industrial Cyber](#) Les incidents majeurs incluent l'attaque Orange Belgium (850.000 dossiers clients compromis) [Bleeping Computer](#) et Duvel Moortgat (double attaque ransomware). [InfoFarm](#)

Les enjeux de souveraineté numérique européenne

La Belgique navigue trois modèles de souveraineté numérique divergents. L'approche européenne privilégie la protection individuelle des données et l'indépendance technologique, [Belgian Foreign Affairs](#) l'approche chinoise favorise un modèle stato-centrique, tandis que l'approche américaine reste historiquement permissive en s'appuyant sur l'autorégulation corporative. [World Economic Forum](#) [Frontiers](#)

L'infrastructure révèle des disparités critiques. L'Europe affiche une couverture de réseaux gigabit de 82,5% contre 99% en Chine, 97% en Corée du Sud, 90,3% aux États-Unis et 93,9% au Japon. La couverture 5G européenne de 87% traîne derrière la Corée du Sud (99%), les États-Unis (98%), le Japon (97%) et la Chine (90%). [Connect Europe +3](#)

Ces disparités créent des **conséquences économiques majeures.** Les pays dotés d'infrastructures publiques numériques appropriées pourraient voir leur croissance du PIB 20 à 33% plus rapide, tandis que PWC estime que 70% de la valeur économique de l'IA reviendra aux États-Unis et à la Chine. [ISPI](#)

[McKinsey & Company](#)

L'information dans les marchés financiers algorithmiques

Le trading algorithmique démontre l'importance croissante de l'information. Le marché mondial valorisé à 21,06 milliards USD en 2024 devrait atteindre 42,99 milliards USD d'ici 2030, avec un TCAC de 12,9%. L'Amérique du Nord domine avec 33,6% de part de marché, grâce à une infrastructure financière avancée. [Grand View Research](#)

Les avantages informationnels créent des asymétries systémiques : les entreprises avec de meilleurs flux de données et capacités de traitement gagnent des avantages microseconde qui se traduisent par des profits substantiels, tandis que l'intégration croissante de l'apprentissage automatique et de l'intelligence artificielle transforme les marchés financiers.

Implications futures et dynamiques de pouvoir

Dix-huit nouveaux domaines de compétition émergent selon McKinsey, pouvant générer 29 à 48 trillions de revenus d'ici 2040. Les technologies émergentes comme l'informatique quantique révolutionneront le trading algorithmique, tandis que Gartner projette que 60% de l'IA sera basée sur des données synthétiques d'ici 2024. (World Bank)

L'informatique périphérique représente une opportunité pour l'Europe de reprendre le contrôle du traitement et du stockage des données, tandis que la gouvernance des données devient centrale avec le premier engagement global établi par le Pacte numérique mondial de l'ONU. (World Economic Forum)

Les tensions continueront entre les aspirations de souveraineté nationale et la nature mondiale des réseaux numériques, nécessitant de nouvelles formes de coopération internationale pour gouverner les flux d'information tout en préservant les dynamiques concurrentielles qui stimulent l'innovation.

Conclusion

L'information a définitivement émergé comme le déterminant primaire du pouvoir économique mondial en 2025. La concentration du contrôle des données parmi un petit nombre de géants technologiques, combinée aux fossés numériques persistants entre nations développées et en développement, redessine les structures de pouvoir mondiales. (GOV.UK +2) La Belgique, à travers sa position unique comme hôte des institutions européennes et centre de développement des politiques d'information, (Belgian Foreign Affairs) illustre parfaitement les opportunités et défis de l'ère informationnelle.

(European Union +2)

Les entreprises belges comme KBC, AB InBev et Colibra démontrent comment l'exploitation stratégique de l'information génère des avantages compétitifs durables, tandis que les asymétries persistantes entre PME et grandes entreprises révèlent les enjeux d'équité dans l'accès aux ressources informationnelles.

(ITdaily.) (ScienceDirect) L'avenir nécessitera un équilibre délicat entre souveraineté numérique, innovation technologique et distribution équitable des bénéfices de l'économie de l'information.